

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ НОРМИРОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Н. В. Батунова,
ассистент кафедры экономики КГТУ им. А. Н. Туполева

Рассмотрены основные направления совершенствования организации нормирования материальных ресурсов на промышленном предприятии. Особое внимание обращено на необходимость учета факторов, обуславливающих эффективность использования ресурсов.

Main directions to be followed to improve the material resources rationing system at an industrial enterprise are discussed. Particular attention should be paid to factors that determine utilization efficiency of the resources.

Ключевые слова: нормирование, материальные ресурсы, промышленное предприятие.

Key words: rationing, material resources, industrial enterprise.

Развитие рыночных механизмов хозяйствования в условиях макроэкономической нестабильности требует формирования научно обоснованного подхода к нормированию материальных ресурсов на предприятиях реального сектора экономики. Объективной расчетной базой планов как социально-экономического развития, так и развития отраслей народного хозяйства и отдельных предприятий являются обоснованные нормативы и рассчитанные на их основе нормы затрат материальных ресурсов, применение которых в процессах управления призвано повысить их качество и привести к снижению совокупной затратной нагрузки на предприятие промышленности.

Нормирование ресурсов – одна из ключевых технологий управления в современных условиях. Нормирование материальных ресурсов – это регламентация использования предметов труда, причем данный процесс предполагает глубокое знание экономической сущности, роли и значения различных видов норм и нормативов в планировании производства и его материально-технического обеспечения. Руководители любого уровня сталкиваются с тем, что при рассмотрении заявок на ресурсы для предметного разговора об их обоснованности требуется доскональное знание технологий выполняемых процессов. Однако даже руководитель, хорошо изучивший все особенности технологии, не может одновременно отслеживать изменения в производственных процессах и заниматься вопросами комплексного управления предприятием. На помощь приходят технологии управления. Отделив собственно технологии бизнес-процессов от технологий оценки их эффективности, можно существенно уменьшить риски ошибок и злоупотреблений. Одним из действенных инструментов такого разделения является система нормирования ресурсов предприятия.

Система нормирования ограничивает субъективность в оценке объема ресурсов, необходимого

для осуществления бизнес-процессов, поскольку в разработке норм участвует несколько подразделений предприятия, каждое из которых дополнительно выполняет контрольную функцию, особенно в том случае, если подразделение напрямую не отвечает за потребление нормируемых ресурсов.

Очень часто поднимается вопрос о том, что нормирование уже не актуально и успех в настоящее время зависит от оперативности принятия решений, скорости и своевременности обеспечения ресурсами, маркетинговых действий. На самом же деле оказывается, что такое отношение к нормированию – результат ошибки при внедрении данной системы или элементарного незнания основных принципов ее работы. Причем нормирование зачастую все же используется в компаниях, но в «усовершенствованном» виде – как система «бережливого производства».

Понятие «нормирование материальных ресурсов» следует рассматривать в более широком аспекте, чем нормы использования материалов в производственном процессе. Сюда входят нормы на инструмент, оборудование, производственные помещения. Также очень важно правильно выбрать объект нормирования. В случае нормирования собственно материалов объектом является продукция (процесс производства). Если речь идет об инструментах, оборудовании и производственных площадях, то объектами нормирования могут выступать рабочее место, квалификационная группа работника, профессия.

Между объектами нормирования материальных ресурсов прослеживаются взаимосвязи. Данные взаимосвязи чаще всего оформлены в виде технологической карты процесса, описывающей его по операциям, к каждой из которых можно привязать расход материалов, трудоемкость, необходимый инструмент (оборудование). Технологическая карта – основа для анализа

эффективности процесса и разработки мероприятий по повышению производительности.

Формирование системы нормирования материальных ресурсов начинается с создания базовых документов. В первую очередь разрабатывается поузловая спецификация материальных ресурсов, используемых при производстве продукции с декомпозицией до вида входящих ресурсов. Отличие от спецификаций, входящих в конструкторскую документацию, состоит в детализации, составе и пользователях документа. Для нужд системы нормирования разрабатывается и утверждается типовая структура такого документа. Этот документ содержит регламент его разработки и актуализации. Затем по созданным шаблонам ведется подготовка рабочих документов (здесь чаще всего задействованы конструкторские и производственные подразделения, служба закупок и складское хозяйство). В качестве технологий нормирования применяются методы расчета (с использованием справочников) и измерений (с использованием производства опытных образцов и процессов). Результаты разработки системы нормирования могут быть автоматизированы и использованы не только для обоснования потребности в материальных ресурсах, но и для планирования поставок материальных ресурсов подразделениями снабжения, в анализе «что – если» при финансовых расчетах.

К основным функциям нормирования материальных ресурсов на предприятии относят: разработку специфицированных и сводных норм расхода материальных ресурсов на новую продукцию; внесение изменений и пересмотр действующих норм расхода по корректировкам конструкторской и технологической документации; доведение до отделов и цехов предприятия действующих норм расхода и контроль их выполнения; анализ фактического расхода материальных ресурсов за отчетный период и подготовка статистической отчетности о выполнении норм расхода; разработку плана организационно-технических мероприятий по экономии материальных ресурсов, организацию его реализации и контроля за выполнением.

Таким образом, основными факторами, влияющими на процесс совершенствования системы нормирования расхода материальных ресурсов, можно считать следующие:

1) совершенствование методологии расчета норм расхода материальных ресурсов, которые включает:

- совершенствование методов расчета норм расхода материальных ресурсов;
- разработку типовых методик расчета норм расхода;

- установление рациональных характерных измерителей норм расхода;
- максимальный охват объектов нормирования (предприятий) нормами;
- совершенствование методов прогнозирования норм расхода;
- установление оптимальных сроков обновления норм расхода материальных ресурсов;

2) улучшение организации процесса нормирования расхода материальных ресурсов, включающее:

- совершенствование структуры общегосударственной системы материальных норм и нормативов;
- совершенствование структуры служб нормирования на предприятиях;
- упорядочение процесса формирования норм на различных уровнях управления производством;
- совершенствование организационных принципов разработки норм расхода;
- совершенствование контроля за нормами расхода;
- ликвидацию дублирования при расчете норм;
- регламентацию процесса утверждения норм расхода материальных ресурсов;

3) совершенствование оценочных показателей использования материальных ресурсов, в том числе:

- совершенствование процесса расчета оценочных показателей по различным объектам нормирования;
- совершенствование методов расчета показателей;
- выбор рациональных вариантов исходных данных для расчета показателей.

Рациональное сочетание этих факторов на каждом отдельном предприятии позволяет планомерно снижать материалоемкость выпускаемой продукции, сокращать используемые и неиспользуемые технологические отходы, снижать себестоимость выпускаемой продукции, что незамедлительно положительно отразится на финансово-хозяйственной деятельности предприятия и повысит его конкурентоспособность.

Библиографический список

1. Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. Управление затратами на предприятии: учебное пособие. СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2006.
2. Лапыгин Ю.Н., Прохорова Н.Г. Управление затратами на предприятии: планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат практическое руководство. М.: Эксмо, 2007.