

## КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КАК МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОГО КОМПЛЕКСА

Данил Борисович Смирнов<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
125993, ГСП-3, г. Москва, Ленинградский просп., 49

<sup>1</sup> Аспирант, кафедра «Стратегический и антикризисный менеджмент», эксперт отдела финансов и казначейства  
ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт»  
E-mail: smirnovdb@hotmail.com

Поступила в редакцию: 21.10.2015      Одобрена: 21.11.2015

**Аннотация.** В статье обосновывается необходимость использования предприятиями нефтяного комплекса в качестве методической основы их стратегии концепцию устойчивого развития, согласно которой природные ресурсы рассматриваются в качестве природного капитала, аналогичного по своим качествам финансовым средствам.

Исследуются труды российских и зарубежных ученых по теории устойчивого развития с различных точек зрения, а также Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, базовые критерии устойчивости, особенности управления промышленными предприятиями в области природопользования и окружающей среды.

Установлено, что реализация идей устойчивого развития «нефть для будущих поколений» имеет не только нравственно-экологическую составляющую, но и финансовые показатели. Если компании инвестируют средства на геолого-разведывательные работы в достаточном объеме для поддержания роста доказанных запасов сырья, то это неизбежно повысит уровень ее капитализации.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, стратегия предприятия, экономика предприятия, нефтяной комплекс, методология формирования стратегии предприятия, природный капитал, невозобновляемые ресурсы.

**Для ссылки:** Смирнов Д. Б. Концепция устойчивого развития как методологическая основа формирования стратегии предприятий нефтяного комплекса // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2015. Т. 6. № 4. С. 362–367.

DOI: 10.18184/2079-4665.2015.6.4.362.367

Постоянное увеличение объемов производства потребительских благ является естественной необходимостью общества, вне зависимости от действующей экономической модели. Данное положение обосновано действием закона расширенного воспроизводства и увеличением потребностей общества, одновременно действуют также объективные ограничения возможностей всех факторов производственного процесса: капитала, фонда рабочего времени, производительности труда, и особенно природных ресурсов.

На основе закона расширенного воспроизводства американский ученый-экономист российского происхождения Василий Леонтьев разработал модель межотраслевого баланса, также известную как модель «затраты-выпуск», удостоенную нобелевской премией по экономике в 1973 г., в соответствии с которой экономический рост производства на микро- и макроэкономическом уровнях способствуют:

- научно-технический прогресс, эффективные технологии промышленного производства и соот-

ветствующие для них институциональные и идеологические изменения;

- эффективное управление факторами производства (разделение и кооперация труда и производства, интенсификация использования природных ресурсов).

До середины прошлого века природные ресурсы представлялись абстрактно ограниченными в силу фактора редкости, но в принципе оценивались как неисчерпаемыми. Однако в настоящее время минеральные природные ресурсы относятся к категории невозобновляемых, поэтому расширенное воспроизводство, провоцируя глобальное истощение природных ресурсов и, как следствие, образуя нарушение экологического равновесия, вступает в противоречие с постоянно возрастающими потребностями продолжающегося увеличиваться народонаселения в мире. Тем не менее, до сих пор, по мнению многих ученых-экономистов расширенное воспроизводство в экономических теориях и моделях представляется в качестве синонима экономического прогресса.

Вопросами ограниченности природных ресурсов, а также нарушения экологического равновесия, которое является основой жизнедеятельности общества, в том числе экономической, в 1970 года был посвящен ряд научных работ в поисках развития модели использования природных ресурсов, направленную на рациональное удовлетворение постоянно возрастающих потребностей в материальных благах при соблюдении экологического баланса окружающей среды не только для настоящего общества, но и будущих поколений. В результате исследований были созданы международные неправительственные научные организации по изучению глобальных правительственных процессов в мире, таких как Римский клуб (1968 г.), Международный институт системного анализа (1972 г.), Международная федерация институтов перспективных исследований (1974 г.) и Всесоюзный институт системных исследований (1976 г.) в СССР.

Всемирная комиссия по окружающей среде и развитию, созданная в 1983 г., известная как комиссия Брундтланд по имени председателя Гру Харлем Брундтланд, премьер-министр Норвегии на протяжении трех сроков в период с 1981 по 1996 г., генеральный директор Всемирной Организации Здравоохранения с 1998 по 2003 г., предложила термин «устойчивое развитие», впервые употребив его в публикации доклада «Наше общее будущее» для Генеральной Ассамблеи ООН в 1987 г., после публикации доклада это стало наиболее часто цитируемое определение устойчивого развития как развития, что «удовлетворение потребностей нынешнего поколения, без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности» [1].

Устойчивое развитие (sustainable development) – гармоничное (правильное, равномерное, сбалансированное) развитие – это процесс изменений, в котором эксплуатация природных ресурсов, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для удовлетворения потребностей и устремлений общества (качества жизни).

Сама концепция устойчивого развития объединяет три основные точки зрения в отношении разрешения проблемы противоречия расширенного производства с постоянно возрастающими потребностями общества, которая приводит к нарушению экологического равновесия:

#### 1. Экономическая точка зрения.

Экономическая составляющая концепции устойчивого развития описана в теории максимального потока совокупного дохода, разработанной

совместно Джоном Ричардом Хиксом и Эриком Линдалем. Совокупный доход может быть получен только при сохранении совокупного капитала, с помощью которого произведен совокупный доход. Этот подход предполагает наиболее рациональное использование невозобновляемых природных ресурсов и применение энергосберегающих, «зеленых» технологий при добыче и переработке сырья, а также производство экологически чистых товаров при минимизации и утилизации отходов. Однако при определении выбора вида капитала, который должен сохраниться в процессе расширенного производства (физический, природный или человеческий), а также при проведении стоимостной оценки капитала возникает проблема правильной количественной и качественной интерпретации показателей. Основными экономическими показателями в качестве критериев устойчивого развития являются уменьшение ресурсоемкости производимой продукции и структурный показатель уменьшения удельного веса продукции отраслей, использующие в большом количестве невозобновляемые природные ресурсы. С экономической точки зрения различают два вида устойчивости:

- слабая устойчивость – модифицированный экономический рост осуществляется с широким использованием эколого-экономических инструментов (например, плата за загрязнение окружающей среды) и изменением потребительского поведения;
- сильная устойчивость – модель развития экономики, которую часто называют «антиэкономической», поскольку такая модель предполагает стабилизацию или уменьшение масштабов производства и жесткое ограничение потребления.

#### 2. Социальная точка зрения.

В основе социального подхода в концепции устойчивого развития лежит ориентация на существование общества в гармонии с окружающей средой, сохранения культурных ценностей в глобальных масштабах и стабильного развития социальных систем. Важным положением данного подхода является справедливое разделение материальных благ среди всех членов социума. В концепции устойчивого развития общество рассматривается как субъект развития, а не объект. Предполагается, что общество само принимает непосредственное участие в процессах, которые влияют на уровень качества его жизнедеятельности.

#### 3. Экологическая точка зрения.

С экологической точки зрения, устойчивое развитие в первую очередь обеспечивает комплексную целостность физических и биологических природных систем. Ключевое место в экологическом подходе занимает жизнеспособность экосистемы,

поскольку от ее функционирования зависит глобальное состояние и развитие биосферы, в состав которой также входят социальные системы, образованные обществом, например, городские мегаполисы. Поэтому главной задачей с экологической стороны устойчивого развития является формирование механизмов функционирования подобных систем и динамической адаптации к изменениям биосферы, а не сохранение систем в «идеальном» статическом состоянии.

Рассмотренные выше различные точки зрения являются средствами по достижению целей концепции устойчивого развития, поэтому все три элемента, в том числе, механизм их взаимодействия друг с другом, должны формироваться сбалансированно, поскольку различные элементы при взаимодействии друг с другом выявляют важные проблемы, без решения которых не возможна в полной мере реализации концепции устойчивого развития на глобальном, региональном и корпоративном уровне:

- экономический и социальный элементы – проблема справедливого распределения доходов и оказания целенаправленной помощи бедным слоям населения внутри одного поколения;
- экономический и экологический элементы – проблема проведение стоимостной оценки и учета внешних воздействий на окружающую среду в финансовой отчетности предприятия;
- социальный и экологический элементы – проблема динамической адаптации социальных систем, созданных обществом, к изменению состоянию биосферы, а не сохранение систем в «идеальном» статическом состоянии.

Для реализации принципов концепции устойчивого развития на федеральном уровне в России была утверждена «Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию» [3], в соответствии с которым устойчивое развитие определяется как «стабильное социально-экономическое развитие, не разрушающее своей природной основы» [3]. Принятие данного документа предполагает переход России к устойчивому развитию с помощью сбалансированного решения социально-экономических задач, сохранения благоприятной окружающей среды природно-ресурсного потенциала и удовлетворения потребностей настоящего и будущих поколений.



Рис. 1. Элементы устойчивого развития [2]

В соответствии с концепцией устойчивого развития использование менеджментом компании традиционных инструментов управления предприятием становится затруднительным, поскольку в настоящее время недостаточно оценивать эффективность деятельности компании по обычным экономическим критериям.

Деятельность предприятий, использующих природные ресурсы или свойства окружающей среды, может быть экономически эффективной с позиции традиционных критериев, но неустойчивой с позиции долгосрочного развития предприятия, глобальной экономики и общества в целом. Поэтому необходима выработка подход, согласно которому природные ресурсы и окружающая среда должны рассматриваться как форма природного капитала, аналогичная основным средствам предприятия, так как истощение невозобновляемых минеральных природных ресурсов и нанесение экологического ущерба окружающей среде аналогично уменьшению капитала, которое в долгосрочной перспективе неизбежно приведет к снижению всех показателей доходности и капитализации предприятия.

Данные положения особенно актуальны для ресурсозависимых отраслей промышленности, к которым относятся предприятия нефтяного комплекса. Именно поэтому при формировании стратегии развития указанных предприятий необходимо учитывать принципы концепции устойчивого развития, поскольку они являются определяющими в государственной политике на долгосрочную перспективу. В соответствии с международными документами и концепцией перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, базовыми критериями устойчивости являются:

- природопользование, которое включает в себя три вида капитала: природный капитал (возобновляемые и невозобновляемые; исчерпаемые и неисчерпаемые ресурсы), критический природный капитал (природные условия, необходимые для жизни человека) и антропогенный капитал (искусственно созданный обществом, например, заводы);
- экологические расходы и выгоды;
- урон окружающей среде (критический капитал) должен стремиться к наиболее низкому уровню, который может быть достигнут с учетом экономических факторов;
- предотвращение экономической и экологической опасности в результате антропогенной деятельности;
- использование полученных в ходе экономического анализа реальных «зеленых» технологий.

Для разработки стратегии используется стратегическое планирование, где учитывается, что экологический менеджмент оперирует несколько иными понятиями внешней среды в отличие от общепринятых трактовок, представляющих ее как сумму воздействия экономических, конкурентных, социальных, политических, рыночных, международных и технических факторов. Экологический менеджмент учитывает само предприятие как фактор влияния на внешнюю среду, который вызывает различные экономические, экологические и социальные последствия. С этой точки зрения необходимо проводить оценку и анализ эколого-экономической системы, включающей не только компоненты природной среды и человеческий ресурс, но и хозяйственную деятельность.

При разработке стратегии устойчивого развития предприятия важно учитывать то, что для увязки экологических показателей с экономическими часто используют формальную или концептуальную модель, которая может продемонстрировать при соответствующем анализе источники и резервы предприятия или отрасли по повышению устойчивости, а также позволяет выявить оптимальное соотношение экономических, экологических и социальных направлений деятельности [4]. В своей практической деятельности каждое предприятие должно рассматриваться как экономический субъект, который стремится максимально увеличить собственную стоимость. Под факторами стоимости в данном контексте можно понимать конкретные целевые характеристики продукции и услуг, требования акционеров и другие стратегические задачи, сформулированные управленческим звеном предприятия. Данное положение позволяет рассматривать экологические блага как любые другие, используемые или намеченные для использования, ресурсы предприятия. Для работы

конкретного комплекса, объединяющего под общим управлением капитальные ресурсы и функции, требуются потоки людских, финансовых и материальных ресурсов. Переход к экологическим показателям хозяйственной деятельности предприятия или отрасли происходит на протяжении долгосрочного периода времени. Особое значение приобретает экологический аудит, который указывает на выявленные экологические недостатки на предприятии и предлагает различные типы управления предприятием.

При анализе зарубежных источников определены виды управления промышленным предприятием в зависимости от его деятельности в области управления природопользованием и охраной окружающей среды [5]:

- пассивное предприятие – управление, ориентированное на выполнение требований экологического контроля;
- эффективное предприятие – превентивное управление, внутренний экологический аудит, разработка стимулирующих программ, энергосбережение;
- экологическая концепция управления – стратегическое экологическое управление с развитием экологического маркетинга, учетом экологических требований в инвестиционно-проектном цикле, созданием систем жизненных циклов продукции и утилизации;
- активное предприятие – осуществляет управление устойчивым развитием, отражая концепцию устойчивого развития в своих планах и отчетах, соответствует экологическим стандартам эффективности на международных рынках, проводит международный аудит.

Экономический компонент является важной составляющей экологического менеджмента. Роль государства в данном случае велика для переходного этапа развития экономики с экологической составляющей. В качестве стимулирующих экономических методов могут быть использованы следующие: предоставление дотаций, субсидий, льготных займов, формирование льготной налоговой политики в части освобождения от платы за использование природных ресурсов, льготное налогообложение прибыли для отдельных видов продукции предприятия, произведенной из отходов, а также средств, направленных на природоохранные мероприятия, предоставление возможности продажи «прав на загрязнение».

В ходе анализа научных библиографических источников установлено, что в настоящее время повышается внимание ученых-экономистов к проблеме устойчивого развития. Концепция устойчивого развития рассматривается как новая ми-

ровоззренческая парадигма XXI века [6; 7; 8; 9]. Однако ее реализация станет возможна только в том случае, если экономический механизм будет учитывать социально-экологическую составляющую. Для этого необходимо чтобы в современных условиях устойчивое развитие рассматривалось как базовый принцип и категория, раскрывающая многофакторную эколого-социально-экономическую природу теоретических оснований, которыми необходимо руководствоваться предприятиям и компаниям при разработке их стратегий. Именно поэтому в последнее время актуализируются исследования, связанные с интеграцией социально-экологического фактора в систему экономических отношений при разработке стратегии устойчивого развития предприятий и отраслей промышленности.

Необходимо отметить, что реализация концепции устойчивого развития возможна при условии, что экономический механизм будет учитывать социально-экологическую составляющую и рациональное использование природных ресурсов на основе «бережливого производства».

Бережливое производство (lean manufacturing) [10] – система управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в оптимизацию бизнес-процессов всего коллектива максимальную ориентацию на потребителя.

В ходе исследования установлено, что концепция устойчивого развития имеет особую важность при разработке стратегии для предприятий нефтяного комплекса, что обусловлено объективными и субъективными предпосылками. К объективным предпосылкам следует отнести тот факт, что принципы устойчивого развития рассматриваются как базовые, определяющие корпоративную и государственную стратегию развития на долгосрочную перспективу. Принципы устойчивого развития отражают современные тенденции интеграции эколого-социально-экономических областей знаний и практической деятельности. Это отмечено не только в Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, но и в документах, принятых международными организациями. Поэтому предприятия нефтяного комплекса, являющиеся основой российской экономики, с развитием которых многие ученые-экономисты справедливо связывают надежды на возрождение, должны разрабатывать экономически рациональные, а также социально ориентированные стратегии. Особо следует отметить, что согласно выше отмеченной государственной политике, направленной на устойчивое развитие, указанные стратегии должны отвечать требованиям социально-эколо-

гической ориентации как основного условия функционирования экономического механизма. Тем самым государством задаются качественно новые параметры функционирования экономической системы, которые формируют ее эколого-социально-экономический тип как основу устойчивого развития.

Субъективные предпосылки использования концепции устойчивого развития как теоретико-методологического основания разработки стратегии предприятий нефтяного комплекса связаны с тем, что данные компании являются ресурсозависимыми. В ряде экономических исследований доказывается, что ресурс – ключевое звено в развитии предприятий нефтяного комплекса. Его истощение, либо деградация окружающей среды в местах деятельности компании является уязвимым моментом в развитии нефтяной компании и может привести к дестабилизации их деятельности. В связи с этим идеи рационального ресурсопользования должны входить в ядро принципов разработки стратегии развития нефтяной компании. Поэтому очевидна внутренняя потребность нефтяных компаний в реализации рационального нефтепользования, комплексной добычи, в решении проблем малоотходных технологий, снижении экологической опасности и экологических рисков, обеспечении идеи «нефть для будущих поколений». В этом случае становится недостаточным использование нефтяными компаниями при разработке стратегий только финансовых и экономических критериев. Деятельность ресурсоемких компаний может представляться рентабельной с точки зрения традиционных критериев, но без учета экологического критерия. Таким образом, в интересах компаний при разработке стратегий необходимо использовать подход, согласно которому ресурсы окружающей среды рассматриваются в качестве формы природного капитала, аналогичной по своим качествам финансовым средствам. Поэтому нерациональное использование минеральных ресурсов эквивалентно уменьшению капитала, что, в конечном итоге, приводит к снижению уровня доходов и капитализации компании.

Особо отметим, что реализация идеи устойчивого развития «нефть для будущих поколений» имеет не только нравственно-экологическую составляющую, но и финансовые показатели. Если компании инвестируют средства на ведение геолого-разведывательных работ в объеме, достаточном для поддержания и роста доказанных по современным методикам запасов сырья, то это неизбежно повысит уровень ее капитализации. Со временем инвестиции в экологически ориентированные проекты будут рассматриваться как необходимое условие функционирования бизнеса и как инвестиции, повышающие престиж компании и уровень ее капитализации.

Совокупность объективных и субъективных предпосылок подтверждает и обосновывает необходимость и значимость использования концепции устойчивого развития как теоретического основания разработки стратегии предприятий нефтяного комплекса.

#### Список литературы

1. World Commission on Environment and Development. Our Common Future. Oxford: Oxford University Press, 1987
2. Березина А.М. Концепция устойчивого развития как модель гармоничного управления процессами развития общества // Экономика. Государство. Общество. 2010. № 1 (1).
3. Указ Президента РФ от 01.04.1996 № 440 «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию».
4. Введение в теорию устойчивого развития / под ред. Мамедова Н.М. М.: Ступени, 2002.
5. Норт К. Основы экологического менеджмента. М.: Инфра-М, 1994.
6. Бобылев С.Н., Ходжаев А.Ш. Экономика природопользования: учебник. М.: ИНФРА-М, 2004.
7. Данилов-Данильян В.И. Устойчивое развитие (теоретико-методологический анализ) // Экономика и математические методы. 2003. № 39 (2).
8. Данилов-Данильян В.И., Лосев К.С. Экологический вызов и устойчивое развитие. М.: Прогресс-Традиция, 2000.
9. Урсул А.Д., Романович А.Л. Устойчивое развитие и обеспечение безопасности // Философские науки. 2003. № 7.
10. James P. Womack, Daniel T. Jones, Daniel Roos. The Machine That Changed the World. Harper Collins Publishers. 1991.
11. Кован С.Е., Мокрова Л.П., Ряховская А.Н. Теория антикризисного управления предприятием. М.: КноРус, 2009.
12. Крючков В.Н. Стратегическое видение: формирование новой парадигмы стратегического менеджмента // Эффективное антикризисное управление. 2015. № 3 (90).
13. Ряховская А.Н., Кован С.Е., Крюкова О.Г. Антикризисное бизнес-регулирование. М.: Магистр, 2012.
14. Крюкова О.Г., Федосова О.Г. Предупреждение рисков. Управление рисками промышленного предприятия: опыт и рекомендации. М.: Экономика, 2008.

M.I.R. (Modernization. Innovation. Research)

ISSN 2411-796X (Online)

ISSN 2079-4665 (Print)

RESEARCH

## THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AS A METHODOLOGICAL BASE TO FORM STRATEGY FOR ENTERPRISES OF OIL COMPLEX

Danil Smirnov

#### Abstract

*The article substantiates the need for the enterprises of the oil complex as a methodological basis of their strategy concept of sustainable development, according to which natural resources are treated as natural capital, similar in quality funds.*

*The author of the article analyzed the research of Russian and foreign scientists on the theory of sustainable development from different perspectives, as well as the Concept of the Russian Federation transition to sustainable development, the main criteria for sustainability, particularly management of industrial enterprises in the field of nature and the environment.*

*It was found that the implementation of sustainable development ideas "oil for future generations" is not only a moral and environmental dimension, and financial performance. If companies invest in the exploration work sufficient to sustain growth of proved reserves of raw materials, it will inevitably raise the level of its capitalization.*

**Keywords:** business, business strategic management theory, evolution of the strategy concept, external business environment, business strategy, strategy formulation process.

**Correspondence:** Smirnov Danil B., Finance University under the Government of the Russian Federation (49, Leningradsky avenue, Moscow, 125993), smirnovdb@hotmail.com

**Reference:** Smirnov D. B. The concept of sustainable development as a methodological base to form strategy for enterprises of oil complex. M.I.R. (Modernization. Innovation. Research), 2015, vol. 6, no. 4, pp. 362–367. DOI: 10.18184/2079-4665.2015.6.4.362.367