

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ТОПЛИВО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF MANAGEMENT OF ENTERPRISES OF THE FUEL-ENERGY COMPLEX

М. А. Осташкин,
аспирант

В современный период смены масштаба и характера конкуренции, которая приобретает международный характер, остро встал вопрос об обеспечении устойчивого развития России. Важнейшим фактором, обеспечивающим устойчивое развитие страны, является повышение эффективности и конкурентоспособности промышленных предприятий.

Современные организационно-экономические механизмы управления предприятиями энергетического сектора экономики России исследованы в работах таких экономистов как Иванов С.Н., Логинов Е.Л., Солоницын А.Г., Хлебников В.В., Черкасенко А.И. Обилие исследований указывает на актуальность и злободневность данной проблемы.

В данной статье рассматриваются пути совершенствования организационно-экономического механизма управления предприятиями топливно-энергетического комплекса РФ.

In the modern period of the change of the scale and nature of the competition, which is acquiring an international character, serious question about ensuring the sustainable development of Russia. The most important factor that ensures the sustainable development of the country, is to increase the efficiency and competitiveness of industrial enterprises.

Modern organizational-economic mechanisms of management of enterprises of the energy sector of the Russian economy are studied in the works of such economists as S.N. Ivanov, Loginov E., Solonitsyn A.G., Khlebnikov V., Cherkasenko A.I. An abundance of research points to the relevance and topicality of the problem.

In this article considers the ways of improvement of organizational-economic mechanism of management of enterprises of the fuel-energy complex of the Russian Federation.

Ключевые слова: эффективность, топливно-энергетический комплекс (ТЭК), управление, организационно-экономический механизм.

Key words: efficiency, fuel and energy complex (FEC), management, organizational and economic mechanism.

Современный топливно-энергетический комплекс (далее – ТЭК) – это приблизительно 12% мировой торговли нефтью, углем и практически четверть мировой торговли газом, четвертое место в мире по производству электроэнергии. Энергетический сектор дает почти треть валового внутреннего продукта страны¹. Сложные условия добычи энергоресурсов, налоговая политика государства диктуют высокие цены на электроэнергию и нефтепродукты, а это значительно ухудшает условия, в которых живет и развивается отечественный бизнес. Также ни для кого не является секретом, что производственные мощности ТЭК сильно изношены, что приводит к сбоям в энергоснабжении, в теплоснабжении, к техногенным авариям, в том числе к таким страшным, как на Саяно-Шушенской ГЭС. Так, например, степень износа основных

производственных фондов в электроэнергетике достигает 60%. К 2012 г. полностью вырабатывают ресурс более 90% электростанций и электрических сетей, расположенных в европейской части страны, 83% – в Сибири и на Дальнем Востоке².

Указанные обстоятельства свидетельствуют только об одном – необходима комплексная модернизация предприятий всей инфраструктуры ТЭКа, переход этих объектов от энергосырьевой на инновационную модель развития, что предопределяет актуальность и формирует композиционную платформу проводимого исследования.

Организационно-экономический механизм управления предприятием представляет собой естественный процесс реагирования на изменения условий хозяйствования, связанных, в основном, с

¹ Максимов А.А. Визитная карточка ТЭК России от бумаги к цифре // Бурение и нефть. – 2011. – № 5. – С. 62–64.

² Петрова Е.В., Лобанова О.А. Проблемы управления рисками на предприятиях ТЭК // Теория и практика общественного развития. – 2012. – № 5. – С. 264–267.

вероятностным характером рыночных отношений и влиянием научно-технического прогресса. Необходимость целенаправленного изменения используемого организационно-экономического механизма управления предприятием возникает в том случае, когда его регулирующие возможности при управлении производством оказываются исчерпанными. Новый механизм управления предприятием создает и новые регулирующие возможности в системе оптимального управления производством.

Результат функционирования предприятия топливно-энергетического комплекса зависит от многих факторов, что требует системного изучения экономики предприятия (как единого целого с позиций системного подхода). Результаты функционирования формируются параллельно с производственным процессом и зависят от количественных и качественных характеристик материально-технических и кадровых ресурсов. Многочисленные проблемы эффективного функционирования предприятий топливно-энергетического комплекса определяют и многообразие методов оценки эффективности, зависящих от методов управления производством и персоналом, которые используются на конкретном предприятии¹.

Модернизированный организационно-экономический механизм управления предприятием должен быть способен быстро реагировать на изменения внешней среды, упреждать негативное воздействие отрицательных факторов на предприятие, концентрировать и реализовывать весь интеллектуальный потенциал на внедрение достижений научно-технического прогресса².

Организационно-экономический механизм управления – это механизм обеспечения действия основ-

ных функций управления, представляющий собой систему и/или совокупность элементов, методов, форм, способов, правил, процедур управления и принятия решений и обладающий способностью в значительной мере влиять на эффективность экономической системы в целом³.

Составляющие организационно-экономического механизма управления топливно-энергетическим предприятием можно представить на рис. 1.



Рис. 1. Составляющие организационно-экономического механизма управления предприятием⁴

Устойчивое развитие предприятиями ТЭК основывается на идее оптимизации совокупного капитала (физического, природного, социального, технологического) в условиях влияния следующих факторов:

- ресурсного (ограниченное количество природных ресурсов);
- экологического (разрушение окружающей среды);
- климатического (изменение климата);
- человеческого (возрастание потребностей)⁵.

Устойчивое развитие ТЭК обусловлено активностью:

- текущей деятельности, включая производственную, внешнеэкономическую активность;
- стратегического развития, в том числе инновационной и инвестиционной активностью;
- социальной (в том числе трудовой) активностью коллектива;

¹ Османова В.П., Якубов Т.В. Эффективность функционирования и управления топливно-энергетическим комплексом с позиции обеспечения устойчивого развития // Terra Economicus. – 2012. – Т. 10. – № 4–2. – С. 65–68.

² Сыщикова Е.Н. Формирование организационно-экономического механизма управления предприятием в современных условиях // Организатор производства. – 2011. – Т. 49. – № 2. – С. 55–57.

³ Новиков А.В. Современный взгляд на организационно-экономический механизм управления российским предприятием. – Режим доступа: <http://economics.open-mechanics.com/articles/397.pdf>

⁴ Разработано автором.

⁵ Лясников Н.В., Дудин М.Н. Обеспечение стратегической устойчивости промышленных предприятий России на основе управления экономической эффективностью производства // Модернизация. Инновации. Развитие. – 2010. – № 1. – С. 41–43.

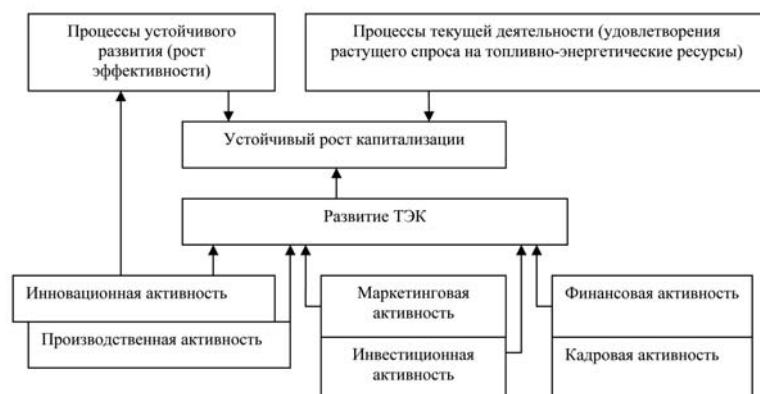


Рис. 2. Механизм устойчивого роста предприятия ТЭК

- воздействия внешней среды, включая активность потребителей, финансового рынка, научно-технического развития, законодательную, политическую, развития международных экономических связей.

Составляющей устойчивого развития ТЭК, прямо отвечающей за обеспечение развития, является инновационная активность, под которой понимается совокупность целенаправленных инновационных процессов, обеспечивающих устойчивое развитие ТЭК (рис. 2).

Экономическое окружение, в котором функционируют предприятия топливно-энергетического комплекса, является достаточно турбулентным и отличается высокой степенью неопределенности и рисков. Конъюнктура мирового энергетического рынка нестабильна и меняется не в пользу государств, производящих электроэнергию, в том числе России. Сегодня зависимость российской экономики от цены на нефть носит критический характер. Причина не только в резких колебаниях цен на нефть, но и в нарастающем дефиците энергоносителей. Запасы нефти в России, например, выработаны более чем на 50%. Кроме того, износ мощностей в электроэнергетике и газовой промышленности составляет 60%, в нефтеперерабатывающей – 80%. Остается низкой глубина переработки нефти на большинстве нефтепере-

рабатывающих заводов России, производимые нефтепродукты не отвечают европейским и мировым стандартам качества¹. В условиях сохранения экспортно-сырьевой модели функционирования ТЭК России, неконтролируемая волатильность мировой цены нефти является фактором, способным вызвать в нашей стране экономическую рецессию и масштабный политический кризис. Комплексное обеспечение российских интересов в мировой энергетике возможно лишь в условиях глубокой модернизации ТЭК с использованием

ресурсных преимуществ в интересах инновационного развития страны².

Совершенствование организационно-экономического механизма управления предприятиями топливно-энергетического комплекса имеет целью повышение эффективности его функционирования и конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках и должно включать:

- формирование концепции управления предприятием, ориентированным на удовлетворение потребностей рынка, за счет адаптации входящих в него хозяйствующих субъектов к специфическим, традиционным, природным, технологическим, организационно-экономическим условиям регионального промышленного производства, обеспечивающим их тесную связь, мотивированную взаимными интересами хозяйствующих субъектов, потребителей и государства и высокой эффективностью их функционирования;
- использование совокупности прогрессивных форм хозяйствования, методов, технологий, преобразований, базирующихся на современных представлениях о развитии промышленных предприятий и учитывающих специфику интеграции интеллектуального потенциала и технологических возможностей;
- государственное регулирование развития промышленных предприятий с ориентацией его на национальные интересы;

¹ Остроумова Е.Г. ТЭК России в XXI веке // Газовая промышленность. – 2011. – № 6. – С. 84.

² Жизнин С. Энергетическая дипломатия и модернизация ТЭК // Международная жизнь. – 2012. – № 4. – С. 15–32.

- организационно-экономический механизм управления промышленными предприятиями может реализовать высокую эффективность лишь в том случае, если они функционируют на принципах гарантирования их финансовых интересов, сохранения природных, экологических и социальных основ жизнедеятельности трудящихся и населения.

Одной из важнейших функций совершенствования организационно-экономического механизма управления промышленным предприятием, является обеспечение согласованности, взаимосвязи и взаимодействия между хозяйствующим субъектом и внешней средой в достижении, намеченных целей и задач, повышение результативности совместных действий с учетом законов общественного развития.

Достичь согласованности, всех элементов организационно-экономического механизма управления в осуществлении научно-технической и промышленной политики, росте экономики предприятия можно только при наличии главной стратегии, на которую при умелом использовании экономических и финансово-кредитных рычагов должны согласованно работать все его системообразующие элементы.

Библиографический список

1. Дудин М.Н., Лясников Н.В. Менеджмент в XXI веке: сущность, проблемы и задачи // Путеводитель предпринимателя. М.: Российская Академия предпринимательства; Агентство печати «Наука и образование», 2010. – № 8. – С. 83–92.
2. Лясников Н.В., Дудин М.Н. Организация стратегической устойчивости в разрезе концепции развития инновационной системы стратегического корпоративного управления на предприятиях промышленности // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2009. – № 8. – С. 76–79.
3. Лясников Н.В., Дудин М.Н. Обеспечение стратегической устойчивости промышленных предприятий России на основе управления экономической эффективностью производства // Модернизация. Инновации. Развитие. – 2010. – № 1. – С. 41–43.
4. Максимов А.А. Визитная карточка ТЭК России от бумаги к цифре // Бурение и нефть. – 2011. – № 5. – С. 62–64.
5. Османова В.П., Якубов Т.В. Эффективность функционирования и управления топливно-энергетическим комплексом с позиции обеспечения устойчивого развития // Terra Economicus. – 2012. – Т. 10. – № 4–2. – С. 65–68.
6. Остроумова Е.Г. ТЭК России в XXI веке // Газовая промышленность. – 2011. – № 6. – С. 84.

Осташкин М. А. – аспирант Российской академии предпринимательства

e-mail: acadra@yandex.ru

